

**УТВЕРЖДЕН**  
решением годового Общего собрания  
акционеров

Открытого акционерного общества  
«Воронежская сетевая компания»

Протокол годового Общего собрания  
акционеров № б/н от «29» июня 2011 г.

Председатель Общего собрания

\_\_\_\_\_ **О. Б. Афанасьев**

**Предварительно УТВЕРЖДЕН**  
Советом директоров  
Открытого акционерного общества  
«Воронежская сетевая компания»

Протокол заседания Совета  
директоров № б/н от «20» мая 2011 г.

Председатель Совета Директоров

\_\_\_\_\_ **О. Б. Афанасьев**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**Открытого акционерного общества**  
**«Воронежская сетевая компания»**  
**по результатам деятельности за 2010 год**

Директор

**А. В. Войнов**

Главный бухгалтер

**И. Н. Тишанинова**

**ВОРОНЕЖ**

**2011**

Настоящий Годовой отчет ОАО «ВСК» за 2010 год (далее годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Обществу на момент составления отчета.

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2010 году, а так же прогнозы и оценки уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «ВСК» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как они являются одним из многих вариантов развития событий, и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем Годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего.

Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Общества и могут оказать влияние на деятельность ОАО «ВСК», являются: изменение размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Обществом; деятельность государственных и муниципальных органов власти в отношении Общества; риски, связанные с деятельностью Общества; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует ОАО «ВСК» и другие. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

## СОДЕРЖАНИЕ:

1.	Обращение к акционерам	5
2.	Общая информация об Обществе	7
2.1.	Общие сведения	7
2.2.	Стратегия развития	8
2.3.	Рынки сбыта и факторы риска	10
3.	Обзор производственной деятельности	11
3.1.	Основные производственные показатели	11
3.2.	Тарифная политика	12
3.3.	Объем переданной электрической энергии, динамика потерь, мероприятия по снижению потерь электрической энергии	13
3.4.	Учет электрической энергии	15
3.5.	Организация технологического присоединения	16
3.6.	Ремонтно-эксплуатационная деятельность Общества	17
3.7.	Охрана труда и техника безопасности	17
4.	Инвестиционная деятельность	19
4.1.	Реализация инвестиционной программы	19
4.2.	Ход исполнения работ	19
4.3.	Структура капитальных вложений	20
4.4.	Источники финансирования инвестиционной программы	21
4.5.	Инвестиционные планы на ближайшие годы	21
5.	Закупочная деятельность	22
5.1.	Политика Общества в области закупочной деятельности	22
5.2.	Показатели годовой программы закупок по видам деятельности и способам закупки	23
6.	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества	23
6.1.	Бухгалтерской баланс Общества	23
6.2.	Отчет о прибылях и убытках Общества	26
6.3.	Распределение чистой прибыли	29
6.4.	Анализ финансово-экономических результатов деятельности Общества за 2010 г	29
7.	Кадровая и социальная политика Общества	31
7.1.	Основные принципы и цели кадровой политики Общества	31
7.2.	Структура работающих по категориям	32
7.3.	Возрастной состав	32
7.4.	Текучесть кадров	33
7.5.	Качественный состав работников. Система развития персонала	33
7.6.	Развитие эффективной системы мотивации труда	34
7.7.	Социальная политика	35
8.	Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделках	35
8.1.	Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок	35
8.2.	Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	35
9.	Корпоративное управление	35

9.1.	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России	35
9.2.	Информация об органах управления и контроля	46
9.2.1.	Совет директоров Общества	46
9.2.2.	Исполнительный орган Общества	48

## **1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ.**

### **Совместное обращение Председателя Совета директоров Афанасьева О. Б. и директора ОАО «ВСК» Войнова А. В.**

#### **Уважаемые акционеры!**

Прошедший год стал для ОАО «ВСК» периодом важнейших преобразований, направленных, прежде всего, на повышение эффективности работы Общества, дальнейшее развитие производственных мощностей, финансовых показателей и построение конструктивных отношений с клиентами. Важным результатом работы Совета директоров и руководства Общества стало сохранение позиций компании в непростых условиях экономического кризиса и жесткого тарифного регулирования.

Особое внимание уделялось подготовке перехода к регулированию тарифов методом доходности инвестированного капитала (РАВ), проведению работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества Общества, разработке долгосрочной инвестиционной программы Общества. Проводилась работа по улучшению финансово-экономического состояния Общества, снижению дебиторской задолженности и исполнению ОАО «ВСК» своих обязательств по технологическому присоединению заявителей.

Совершенствование корпоративного управления, бизнес-планирования и бюджетирования, выполнение задач, поставленных Советом директоров, позволило Обществу достичь положительных результатов. Чистая прибыль ОАО «ВСК» в 2010 году составила 217,1 млн. руб., что в 1,5 раза больше результатов 2009 года. Объем отпуска электрической энергии в сеть ОАО «ВСК» составил 1,9 млрд. кВтч., Объем оказанных услуг по передаче составил 1,6 млрд. кВтч.

В рамках инвестиционной программы ОАО «ВСК» было освоено 238,7 млн. руб. В 2010 году были подключены такие социально значимые объекты как Перинатальный центр, Кардиоцентр, Городская клиническая больница № 10, Областная детская клиническая больница № 2, Детский реабилитационный центр «Парус надежды», Городская поликлиника № 10.

В 2011 году ОАО «ВСК» предстоит решать не менее сложные задачи. Нашими основными приоритетами, как и в 2010 году, станут совершенствование корпоративного управления, профессиональное развитие персонала, привлечение масштабных инвестиций в строительство и реконструкцию электросетевых объектов для обеспечения опережающего развития электросетевого комплекса по отношению к экономическому росту, надежного энергоснабжения региона и получения прибыли акционерами.

От имени Совета директоров и руководства Общества выражаем искреннюю благодарность всем работникам Компании за слаженную и конструктивную работу, профессионализм и добросовестный труд, от которых зависит устойчивость и надежность функционирования энергосистемы города Воронеж. Желаем дальнейших успехов по системному развитию сетевого комплекса региона для качественного энергообеспечения потребителей.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2010 ГОДА

ОАО «ВСК» является распределительной сетевой компанией, основными видами деятельности которой являются передача электрической энергии и присоединение новых потребителей к электросетевой структуре. Обществу принадлежат сети 0,4-10 кВт. ОАО «ВСК» осуществляет свою деятельность на территории города Воронеж.

Тарифы на услуги, оказываемые ОАО «ВСК», устанавливаются Управлением по государственному регулированию тарифов Воронежской области.

Основные финансово-экономические показатели в динамике за последние 3 года с 2008 г. по 2010 г. представлены в таблицах:

### Основные финансово-экономические показатели

Показатель	Ед. изм.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	Рост % 10/09
Выручка всего, в том числе:	млн. руб.	740,3	1 087,5	1 384,6	27,3
- от передачи электроэнергии	млн. руб.	669,4	916,9	960,3	4,7
- от технологического присоединения	млн. руб.	60,4	140,2	355,7	153,7
- от прочей деятельности	млн. руб.	10,5	30,4	68,6	125,7
Прибыль от продаж	млн. руб.	44,3	217,9	294,0	34,9
Ebitda	млн. руб.	90,9	298,2	359,8	20,6
Чистая прибыль	млн. руб.	14,5	149,2	217,1	45,5
Собственный капитал	млн. руб.	774,9	920,6	1 137,8	23,6
Чистые активы	млн. руб.	774,9	920,6	1 137,8	23,6
Объем капитальных вложений	млн. руб.	112,7	165,6	238,7	44,1

### Основные производственные показатели

Показатель	Ед. изм.	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Установленная мощность	МВА	408,8	418,8	439,3
Воздушные линии электропередач 0,4-10 кВ	км.	1 550,1	1 585,7	1 700,3
Кабельные линии электропередач 0,4-10 кВ	км.	1 888,3	1 946,4	2 152,8

Трансформаторные подстанции	шт.	1 089	1 112	1 192
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч.	1 581,7	1 588,4	1 572,7

### Основные коэффициенты и рыночные индикаторы

Показатель	Ед. изм.	2008 г.	2009 г.	2010 г.
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	1,86	17,63	21,10
Рентабельность активов	%	1,62	12,2	14,75
Рентабельность продаж	%	5,98	20,04	21,24
Коэффициент текущей ликвидности	к-т	0,95	1,03	1,03
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	к-т	-0,06	0,03	0,03
Коэффициент срочной ликвидности	к-т	0,72	0,97	0,93
Коэффициент капитализации	к-т	0,25	0,61	0,29
Коэффициент финансовой устойчивости	к-т	0,8	0,62	0,78

### Уставный капитал ОАО «ВСК»

Уставный капитал	Ед. изм.	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Обыкновенные именные бездокументарные акции	шт.	760 500 000	760 500 000	760 500 000
Привилегированные именные бездокументарные акции	шт.	-	-	-
Всего:	шт.	760 500 000	760 500 000	760 500 000

## 2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ.

### 2.1. Общие сведения.

В настоящее время российская энергетическая отрасль находится в процессе реформирования, одной из основных целей которого является создание конкурентной среды в энергетике. Важнейший принцип, положенный в основу изменения структуры отрасли – разделение видов деятельности на естественно-монопольные и потенциально конкурентные. С этой целью, во исполнение федерального закона 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период», было создано ОАО

«Воронежская сетевая компания» путем выделения из МУП «Воронежская горэлектросеть» дочернего предприятия (Постановления главы городского округа г. Воронежа № 1245 от 30.06.2006г.).

ОАО «Воронежская сетевая компания» начало свою производственно-хозяйственную деятельность с 01.01.2007 г.

Миссия ОАО «ВСК» - надежное и бесперебойное обеспечение электрической энергией юридических и физических лиц г. Воронежа и удовлетворение возрастающего спроса на электроэнергию и мощность.

Услуги по передаче электрической энергии, которые осуществляет ОАО «Воронежская сетевая компания», являются монопольным видом деятельности и регулируются государством.

ОАО «ВСК» является распределительно-сетевой компанией, основными видами деятельности которой являются:

- оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергии потребителей;
- технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

Обществу принадлежат сети 0,4-10 кВ. ОАО «ВСК» осуществляет свою деятельность на территории г. Воронеж.

Тарифы на услуги, оказываемые ОАО «Воронежская сетевая компания», устанавливаются Управлением по государственному регулированию тарифов Воронежской области.

## **2.2. Стратегия развития.**

Стратегия ОАО «ВСК» состоит в том, чтобы быть стабильно развивающейся компанией, улучшать финансовые показатели, модернизировать техническую базу и повышать инвестиционную привлекательность компании на фоне положительной динамики ее капитализации, неразрывно учитывая в своей деятельности интересы общества и государства в целом. Залог успеха – максимально эффективная система управления и высокий профессионализм работников компании, чьи усилия направлены на достижение общих целей развития ОАО «ВСК».

В 2009 году Правительством Российской Федерации была утверждена энергетическая стратегия России на период до 2030 года. Ключевые стратегические цели, разработанные для российского сетевого комплекса, являются основными и для успешного развития ОАО «ВСК».

Ниже представлены стратегические цели Общества и тактические инструменты по ключевым аспектам деятельности, за счет которых планируется достичь поставленные цели.



Стратегические цели ОАО «ВСК»	Тактические инструменты реализации стратегических целей ОАО «ВСК»
Обеспечение надежности и безопасности работы электроснабжения города	<p><b>Производственная политика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оптимизация процессов по передаче э/э и ТП;</li> <li>• Обеспечение бесперебойного и качественного э/снабжения;</li> <li>• Исключение ограничений по ТП;</li> <li>• Формирование эффективной системы коммерческого учета э/э и мощности.</li> </ul>
Обеспечение эффективной операционной деятельности ОАО «ВСК»	<p><b>Финансовая политика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение стабильной платежеспособности и финансовой устойчивости;</li> <li>• Обеспечение эффективности использования капитала;</li> <li>• Обеспечение прироста капитализации;</li> <li>• Переход на RAB;</li> </ul> <p><b>Корпоративная политика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение эффективности в области корпоративного управления и информационной открытости;</li> <li>• Реализация процедур направленных на консолидацию сетевых активов города.</li> </ul>
Формирование потенциала для дальнейшего развития города и Общества	<p><b>Инвестиционная политика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение оптимального использования инвестиционных ресурсов;</li> <li>• Обеспечение опережающих темпов развития Общества, позволяющих поддержать заданные темпы развития города.</li> </ul>
Формирование инвестиционной привлекательности ОАО «ВСК».	<p><b>Кадровая политика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оптимизация структуры и численности персонала;</li> <li>• Реализация программ, направленных на развитие персонала;</li> <li>• Совершенствование систем мотивации персонала.</li> </ul>

В условиях снижения экономической активности Общество уделяет большое внимание социальной ответственности перед сотрудниками ОАО «ВСК», что так же позволит обеспечить надежность работы электросетевого комплекса и его дальнейшее развитие. Большое внимание в 2010 году уделялось обучению технического персонала, повышению уровня профессиональной компетенции сотрудников, непосредственно отвечающих за бесперебойное и стабильное энергоснабжение потребителей услуг.

Важнейшим направлением деятельности Общества, гарантирующим стабильное экономическое развитие является реализация инвестиционных проектов по реконструкции, модернизации и техническому перевооружению сетевых активов ОАО «ВСК». Данное направление является приоритетным в условиях прогрессирующей тенденции старения электросетевого оборудования при традиционно высокой капиталоемкости инвестиционных проектов в распределительном сетевом комплексе.

Одним из источников для выполнения сформированной инвестиционной программы ОАО «ВСК» должен стать переход на новые параметры тарифного регулирования – RAB.

Переход на RAB позволит привлечь дополнительные инвестиции в распределительные сети при одновременном сдерживании роста тарифов на услуги сетевых компаний, что в конечном итоге обеспечит баланс интересов территориальных сетевых организаций и конечных потребителей электрической энергии.

### 2.3. Рынки сбыта продукции Общества и факторы риска.

Свою производственную деятельность ОАО «Воронежская сетевая компания» осуществляет на розничном рынке электроэнергии на территории города Воронежа.

#### Факторы риска.

По итогам 2010 года менеджментом Общества были выявлены следующие риски и разработаны мероприятия по их предотвращению:

Наименование риска	Описание	Значимость риска для деятельности Общества (по шкале от 1 до 3)	Последствия реализации риска для Общества	Действия менеджмента по управлению данным риском
Правовые риски	Изменение действующего законодательства – принятие органами государственного регулирования экономически необоснованных тарифно-балансовых решений	2	Снижение выручки Общества (ухудшение финансового состояния)	- Систематический обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней; - регулярное представление и защита интересов.
	Негативное изменение налогового законодательства	1	- Предъявление штрафных санкций; - сокращение оборотных средств.	- Систематический обзор и анализ действующего налогового законодательства РФ; - контроль своевременного погашения всех обязательств по налогам и сборам.
	Несоответствие утвержденных регулятором тарифов и ставок потребностям Общества	2	- Получение убытков от операционной деятельности; - отсутствие источников финансирования объектов капитального строительства; - не выполнение обязательств перед абонентами по технологическому присоединению.	- Максимальное сокращение отклонений собственных расходов Общества от заложенных регулируемыми органами в тарифы на передачу электроэнергии и ставки платы за технологическое присоединение; - реализация тарифной компании в соответствии с законодательством об электроэнергетике.
Производственно-технологические риски.	Ограничение по мощности (невозможность присоединения объектов заявителей к	2	- Снижение выручки; - Рост социальной неудовлетворенности (исковые заявления в контролирующие органы).	- Включение в инвестиционную программу строительство и/или реконструкцию объектов с ограничениями по мощности; - согласование индивидуальных

	«закрытым» по мощности центрам питания.			тарифных решений.
	Старение сетевых активов Общества.	3	- Рост аварийности; - рост затрат.	- Реализация мероприятий по модернизации устаревшего оборудования; - реализация инвестиционной программы Общества.
	Рост цен на сырье и материалы.	1	- Снижение выручки Общества вследствие роста операционных затрат.	- Контроль за ценообразованием; - проведение закупочных процедур.
Кадровые риски	Возникновение кадрового дефицита квалифицированных работников, особенно в технологической сфере «узких» специалистов.	1	- Рост расходов (вследствие увеличения затрат на привлечение персонала в срочном режиме); - повышение аварийности.	- Обзор и анализ оплаты труда в Обществе со среднеотраслевыми показателями; - обеспечение охраны труда; - работа по созданию кадрового резерва, привлечение молодых специалистов востребованных специальностей.
Инфляционные риски.	Обесценивание реальной стоимости капитала, а так же ожидаемых доходов и прибыли Общества в результате инфляционных процессов.	2	- Потери в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; - увеличение себестоимости товаров, продукции, работ, услуг; - уменьшение объемов инвестиционной программы; - снижение доходности Общества в целом; - ухудшение финансового состояния.	- Осуществление комплекса мероприятий, направленных на обоснование необходимости повышения тарифов в Управлении по государственному регулированию тарифов Воронежской области; - учет инфляционных процессов и их прогнозирование при планировании деятельности; - систематический мониторинг, контроль и анализ макроэкономических показателей.
Риск ликвидности	Снижение финансовой устойчивости Общества.	2	Затруднения в привлечении заемных денежных средств от банков и инвесторов.	- Оценка финансовой устойчивости и кредитоспособности; - оперативное планирование и исполнение бюджета (процедура бюджетирования, система учета движения денежных средств); - контроль за состоянием дебиторской задолженности.

### **3. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

#### **3.1. Основные производственные показатели.**

Показатели	2008 факт	2009 факт	2010 факт	Рост, % 10/09
Отпуск в сеть, млн.кВтч.	1 896,1	1 865,9	1 948,8	4,4
Полезный отпуск, млн.кВтч.	1 581,7	1 588,4	1 572,7	-1,0

Потери, млн.кВтч.	314,4	277,5	376,1	35,5
Установленная мощность (МВА)	408,8	418,8	439,3	4,9
Воздушные линии электропередач 0,4-10 кВг, км.	1 550,1	1 585,7	1 700,3	7,2
Кабельные линии электропередач 0,4-10 кВг, км.	1 888,3	1 946,4	2 152,8	10,6
Подстанции, шт.	1 089	1 112	1 192	7,2

### 3.2. Тарифная политика.

На 2010 год тарифы на услуги по передаче электрической энергии были утверждены в рамках установленных Федеральной службой по тарифам РФ предельных уровней по котловому принципу, т.е. едиными для всех потребителей региона.

Начиная с 2008 года, утверждаются единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии, одинаковые для всех потребителей, независимо от точки подключения к распределительным сетям (п. 42 Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг от 27.12.2004 г. № 861), а так же индивидуальные тарифы на передачу для расчетов между сетевыми компаниями.

Тарифы на передачу по Воронежской области утверждены по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию ОАО «МРСК Центра» филиал «Воронежэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями. Помимо ОАО «ВСК» на территории Воронежской области свою деятельность осуществляют порядка 110 территориальных сетевых организаций.

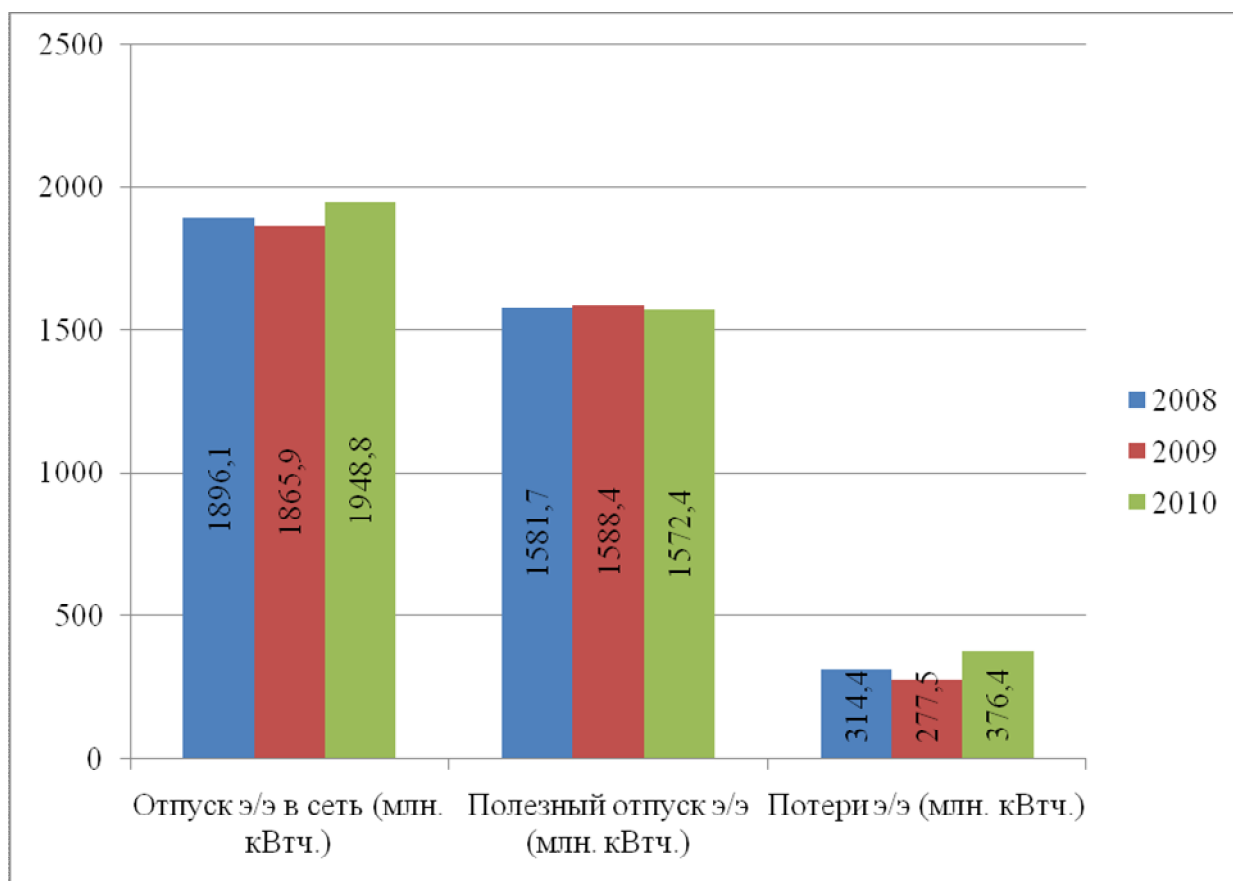
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждены Приказом УРТ ВО от 25.12.2009 г. № 48/1.

№ п/п	Тарифные группы потребителей	Ед. изм.	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН1	СН2	НН
1.	Прочие потребители					
1.1.	Одноставочный тариф	руб/МВтч	818,19	1231,66	1564,3	2296,01
1.2.	Двухставочный тариф	руб/МВтч				
	ставка за содержание электрических сетей	руб/МВтч	187263,44	368449,49	493575,07	733176,73
	ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях	руб/МВтч	493,88	588,67	628,2	826,14
2.	Бюджетные потребители					
2.1.	Одноставочный тариф	руб/МВтч	818,19	1231,66	1564,3	2296,01
2.2.	Двухставочный тариф	руб/МВтч				
	ставка за содержание электрических сетей	руб/МВтч	187263,44	368449,49	493575,07	733176,73
	ставка за оплату потерь электрической энергии в сетях	руб/МВтч	493,88	588,67	628,2	826,14
3.	Сельскохозяйственные	руб/МВтч	390,43	803,9	1136,54	1868,25

	потребители					
4.	Население		657,59	1003,37	1369,83	2135,78
4.1.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными газовыми плитами	руб/МВтч	741			
4.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками	руб/МВтч	215,17			
2	Население, проживающее в сельских населенных пунктах	руб/МВтч	215,17			

### **3.3. Объем переданной электрической энергии, динамика потерь, мероприятия по снижению потерь электрической энергии.**

Динамика показателей деятельности ОАО «ВСК» по оказанию услуг передачи электрической энергии представлена на диаграмме.

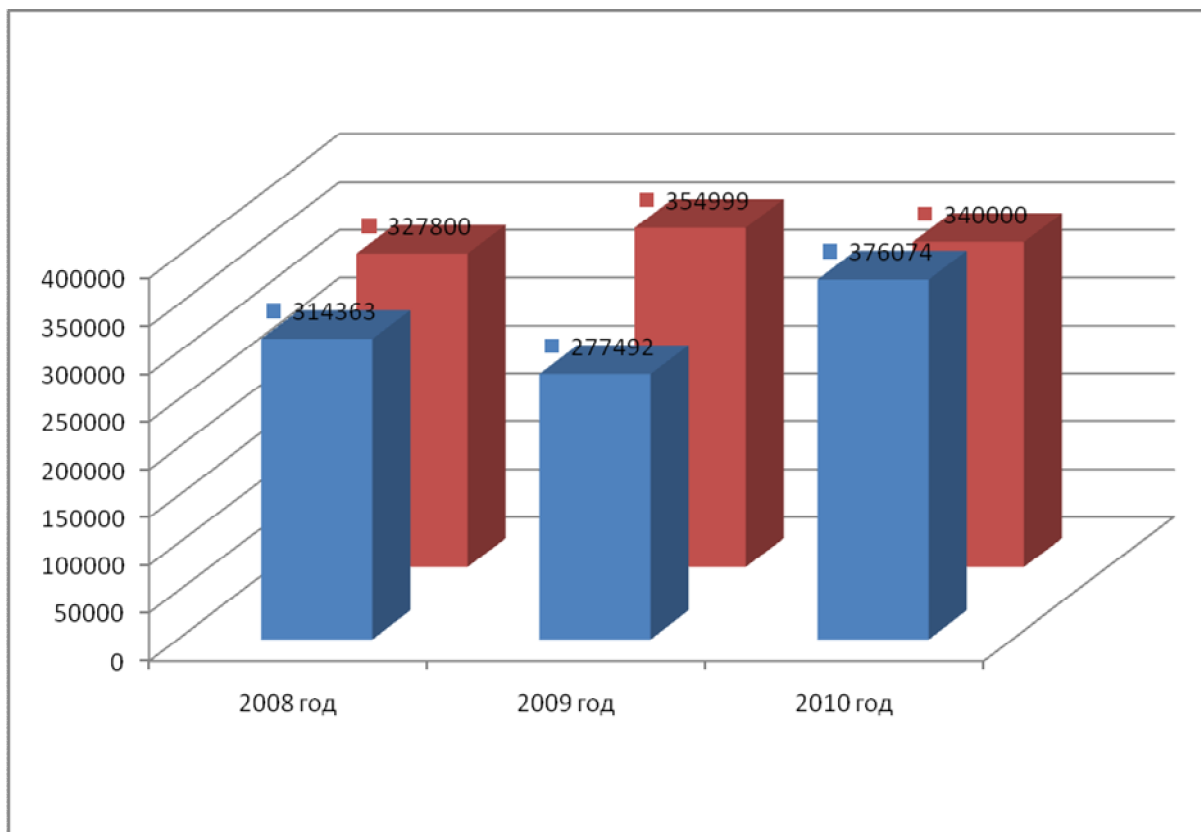


В 2010 году объем транзита электрической энергии по сетям ОАО «ВСК» составил 1 948,8 млн.кВтч., что на 82,9 млн. кВтч. выше уровня 2009 года. При этом объем полезного отпуска уменьшился по отношению к 2009 году на 15,7 млн. кВтч. Данное снижение обусловлено ростом потерь электрической энергии в сетях ОАО «ВСК», которые в 2010 году составили 376,1 млн. кВтч., что выше уровня прошлого года на 98,6 млн. кВтч.

Значительный рост потерь электрической энергии в сетях ОАО «ВСК» вызван приемом на обслуживание по договору аренды бесхозяйных электрических сетей, находящихся в неудовлетворительном техническом состоянии, а так же ростом коммерческих потерь.

Динамика потерь в сетях ОАО «ВСК» за последние 3 года представлена на диаграмме.

#### Потери электрической энергии, тыс.кВт.ч.



С целью снижения технологических и коммерческих потерь электрической энергии в сетях ОАО «ВСК» в 2010 году проводится комплекс организационных и технических мероприятий, в т.ч.:

- Организационно-технические мероприятия по оптимизации работы сетевого оборудования;
- Выявление самовольно подключившихся потребителей при обходах РП, ТП, ВЛ-0,4 участковыми электромонтерами;
- Обследование приборов учета ФЛ, ЮЛ, с целью выявления случаев безучетного потребления э/энергии;
- Анализ состояния учета ФЛ, ЮЛ, токовых нагрузок, потребления э/энергии и выдача предписаний о замене трансформаторов тока с завышенным коэффициентом трансформации;
- Анализ получения э/энергии от ОАО «МРСК Центра» ф-л «Воронежэнерго» и данных АИЙСКУЭ ОАО «ВСК»;
- Совместная проверка на ПС ОАО «МРСК Центра» ф-л «Воронежэнерго» питающих фидеров ОАО «ВСК»;
- Выдача технических условий на присоединение к электрическим сетям ОАО «ВСК» с использованием приборов учета работающих в АИЙСКУЭ или с функцией контроля мощности.

### 3.4. Учет электрической энергии.

Работы по организации систем и средств учета электроэнергии ОАО «ВСК» в динамике за последние 3 года приведены в таблице.

Показатели	2008 г.	2009 г.	2010 г.
<b>Физические лица</b>			
Установка однофазных счетчиков, шт.	493	1131	446
Замена однофазных счетчиков, шт.	14 680	4 962	3 399
Проверка схемы подключения, опломбирование счетчиков, шт.	13 976	17 766	14 015
<b>Юридические лица</b>			
Проверка схемы подключения, опломбирование однофазных счетчиков, шт.	711	130	56
Проверка схемы подключения, опломбирование трехфазных счетчиков, шт.	1 780	527	364
Проверка схемы подключения и опломбирование счетчиков в Управляющих компаниях	467	1 763	659
<b>АИISKУЭ</b>			
Установка однофазных шкафов учета		124	23
Установка трехфазных шкафов учета		288	208
Настройка однофазных счетчиков с ограничением мощности		15	283
Настройка трехфазных счетчиков с ограничением мощности		1	219

### **3.5. Организация технологического присоединения.**

Нормативная база:

- Гражданский кодекс РФ (ст. 246, ст. 779-783 ГК РФ).
- Федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- Приказ ФСТ РФ от 15.02.2005 № 22-э/5 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Приказ ГУТ ВО от 28.08.2008 г. № 24/2 «О ставках платы за технологическое



присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям ОАО «Воронежская сетевая компания», городской округ город Воронеж».

### Ставки платы за технологическое присоединение к сетям ОАО «ВСК»

Уровень напряжения	Присоединяемая мощность	Размер ставок, руб./кВт (без НДС)
0,4 кВ	До 30 кВт включительно	11 111
	Свыше 30 до 100 кВт включительно	14 324
	Свыше 100 до 750 кВт включительно	13 383

Для физических и юридических лиц с присоединяемой нагрузкой до 15 кВт установлена ставка платы за технологическое присоединение в размере 550 руб. с НДС.

Результаты деятельности по технологическим присоединениям в 2010 году приведены в таблице:

№ п/п	Наименование категории присоединения	U, Кв	Кол-во присоединений, (полное выполнение договоров ТП)		Собрано средств по фактически выполненным договорам ТП, тыс.руб. (без НДС)	Сумма расходов по присоединениям руб. (без НДС)
			шт.	на общую мощность (N)		
1	2	3	4	5	6	7
1	до 15 кВт (ФЛ)	0,4 кВ	296	2 507,8	162,8	11 033,4
2	до 15 кВт (ЮЛ)	0,4 кВ	541	1 365,7	386,7	9 514,9
3	до 30 кВт	0,4 кВ	9	194,5	823,2	278,0
4	от 30 кВт до 100 кВт	0,4 кВ	12	555,2	8 544,1	5 795,2
5	от 100 кВт до 750 кВт	0,4 кВ	13	3 400,0	52 790,6	8 694,6
6	от 100 кВт	0,4 врем.	70	2 445,5	9 480,1	
9	до 750 кВт	6-10 кВ врем.	9	653,6	2 980,1	
10	инд.тариф		33	11 944,8	141 988,3	69 542,9
	ВСЕГО		983	23 067,1	217 155,8	104 859,0

### 3.6. Ремонтно-эксплуатационная деятельность ОАО «ВСК».

Плановые объемы ремонтов, определенные производственной программой 2010 года, выполнены на 100 %.

В ходе реализации программы по ремонту электросетевого хозяйства выполнены следующие объемы работ:

Наименование работ	Един. изм.	Воздушные линии 6-10; 0,4 кВт		Кабельные линии 6-10; 0,4 кВт		РП и ТП	
		план	факт	план	факт	план	факт
Замена проводов	км.	41	48,3				
Замена опор	шт.	550	562				
Припасовка железобетонных пасынков	шт.	150	155				
Замена наружных вводов	шт.	177	277				
Замена кабеля	км.				7,79		
Монтаж соединительных муфт	шт.			2 000	2 056		
Капитальный ремонт масляных выключателей	шт.					127	130
Текущий ремонт масляных выключателей	шт.					100	132
Замена релейной защиты	шт.					10	12
Техническое обслуживание релейных защит	шт.					157	201
Ремонт силовых трансформаторов	шт.					114	120
Замена деревянных дверей на металлические	шт.					110	112
Ремонт кровли	шт.					100	100
Обходы, осмотры	км.	1 590	1 590,1	8157	8 166	4 672	4 681
Ревизия ТП	шт.					371	385
Текущий ремонт автоматических выключателей	шт.					144	149
Текущий ремонт щитов СН	шт.					12	14
Замеры токовых нагрузок и напряжения в период зимнего максимума	шт.					2 400	2 494

Затраты на ремонт в динамике за период с 2008 г. по 2010 г. представлены в таблице.

Показатели	2008 г.	2009 г.	2010 г.	Рост, % 10/09
Капитальный ремонт, млн. руб.	32,8	24,3	26,2	7,8

Текущий ремонт, млн. руб.	6,9	8,5	8,5	
Эксплуатация, млн. руб.	20,1	23,6	25,2	6,8
Аварийно-восстановительные работы, млн. руб.	19,9	25,3	27,1	7,1
Всего, млн. руб.:	79,7	81,7	87,0	6,5

### 3.7. Охрана труда и техника безопасности.

За 2010 год были выполнены следующие мероприятия по улучшению условий и охране труда:

1. Произведены выплаты персоналу, выполняющему работы во вредных условиях труда, эквивалентные стоимости молока на сумму 115,4 тыс. руб.
2. Приобретено и выдано аптечек с медикаментами для комплектования бригад – 107 шт. на сумму 12,1 тыс. руб.
3. Проведено обучение в специализированных учебных центрах с последующей аттестацией руководителей и специалистов – 13 чел., рабочих – 1 чел. на сумму 98,5 тыс. руб.
4. Проведено обучение в специализированных учебных центрах с последующей аттестацией лиц, ответственных за безопасное производство работ автоподъемниками – 5 чел. на сумму 17,5 тыс. руб., автоподъемниками и автокранами – 3 чел. на сумму 14,0 тыс. руб.
5. Проведена предаттестационная подготовка с последующей аттестацией лиц, ответственных за электрохозяйство предприятия – 2 чел. на сумму 20,0 тыс. руб.
6. Проведена вакцинация персонала против гриппа – 100 человек на сумму 18,7 тыс. руб.
7. Проведен периодический медицинский осмотр персонала – 180 человек на сумму 126,5 тыс. руб.

## 4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 4.1. Реализация инвестиционной программы.

В 2010 году объем выполнения (освоения) инвестиционной программы составил 281,7 млн. руб.

ОАО «ВСК»	2010 год.						
	Освоение	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	Млн. руб. (без НДС)	Млн. руб.	Млн. руб. (с НДС)	МВА	кВт	МВА	кВт
	238,7	209,8	281,7	37,4	144,8	31,1	141,6

### 4.2. Ход исполнения работ.

**По программе технического перевооружения и реконструкции** в 2010 году ОАО «ВСК» произведены работы и введены в эксплуатацию следующие объекты:

Наименование объекта	Един. изм.	2010 год план		2010 год факт	
		Объем работ	Стоимость тыс. руб.	Объем работ	Стоимость тыс. руб.
Монтаж КЛ-6 кВ	км	20,27	43 782,8	21,93	36 878,2
Замена неизолированных проводов ВЛ-0,4 СИП	км	23,75	12 111,6	24,39	10 345,0
Монтаж КЛ-0,4 кВ	км	5,49	9 419,3	7,82	8 972,7
Монтаж блочных ТП с целью уменьшения радиуса действия ВЛ-0,4 кВ	шт	12	43 315,9	8	25 955,6
Замена КСО-386 на КСО-393	шт	13	688,0	13	688,0
Замена н/в щитов на панели ЩО-70	шт	18	602,7	32	602,7
Замена масляных выключателей на вакуумные	шт	29	13 827,0	29	13 722,6
Замена автоматических выключателей	шт	6	726,0	6	733,3
Замена трансформаторов	шт	12	2 809,5	14	3 281,0
Оборудование охранной сигнализацией РП, ТП	шт	30	750,0	30	673,5

**По программе нового строительства** в 2010 году ОАО «ВСК» произведены работы и введены в эксплуатацию следующие объекты:

Наименование объекта	Един. изм.	Объем работ	Стоимость тыс. руб.
Монтаж КЛ-6-10 кВ	км	24,8	23 493,2
Монтаж КЛ-0,4 кВ	км	23,9	26 667,1
Монтаж СИП 0,4 кВ/установка ж/б опор	км	28,9/164	10 927,5
Строительство БКТП	шт	18	16 648,2
Установка оборудования БКТП	шт	4	977,5
Установка распределительного щита низкого напряжения	шт	2	135,6
Установка трансформаторов	шт	34	8 489,3
Установка ЩО-70	шт	117	4 241,3
Установка КСО	шт	141	12 926,9
Установка рубильника	шт	74	352,3

### 4.3. Структура капитальных вложений.

Направления капитальных вложений в динамике за 2008 – 2010 гг приведены в таблице:

Направление инвестиций	2008 год	2009 год	2010 год	Рост, % 10/09
Реконструкция и модернизация, млн. руб.	24,7	22,6	22,9	1,3
Новое строительство, млн. руб.	72,8	119,7	179,1	49,6
АИИСКУЭ, млн. руб.	5,2	0,6	0,7	16,7
Приобретение, млн. руб.	10,0	22,7	7,1	-68,7

#### 4.4. Источники финансирования инвестиционной программы.

В 2010 году финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет следующих источников:

1. Инвестиционная составляющая в тарифе на услуги по передаче электроэнергии – 133,4 млн. руб., в том числе:
  - амортизация отчетного периода – 69,3 млн. руб.
  - прибыль отчетного года – 64,1 млн. руб.
2. Плата за технологическое присоединение – 148,3 млн. руб.

#### 4.5. Инвестиционные планы на ближайшие годы.

С целью исполнения требований законодательства РФ, регулирующего деятельность естественных монополий в сфере электроэнергетики, выдвигающих ряд новых требований к деятельности региональных электросетевых компаний, а именно к:

- разработке и согласованию в установленном порядке единых региональных инвестиционных программ;
- разработке и исполнению программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- достижению установленных показателей надежности и качества оказываемых услуг;
- обязательному переходу на долгосрочное регулирование тарифов, ОАО «ВСК» разработан проект долгосрочной инвестиционной программы на 2012-2016 гг.

Основные направления долгосрочной инвестиционной программы ОАО «ВСК» представлены в таблице:

Направление инвестиций	Единицы измерения	Объем в натуральном выражении	Сметная стоимость (с НДС) млн. руб.
<b>Техническое перевооружение и реконструкция, в.т.ч.:</b>			<b>665,5</b>
Замена неизолированных проводов ВЛ-0,4 кВ на СИП	км	122,73	103,8
Замена КЛ-0,4 кВ	км	21,82	72,1
Замена КЛ-6, 10 кВ	км	22,81	88,0
Замена ВЛ-6 кВ на КЛ-6кВ	км	23,1	95,9
Замена ячеек производства ГДР	шт	144	6,8

на КСО-393			
Замена н/в щитов на панели ЩО-70	шт	171	8,3
Замена в РП масляных выключателей на вакуумные	шт	140	110,5
Замена автоматических выключателей в РП, ТП	шт	183	25,4
Замена отработавших физический ресурс трансформаторов в РП, ТП	шт	109	66,0
Модернизация устройств телемеханики в ОДС, РП	шт	42	77,3
Оборудование АИИСКУЭ фидеров новых РП	шт	44	5,6
Оборудование охранной сигнализацией помещений РП, ТП	шт	150	5,7
<b>Строительство дополнительных мощностей с целью разгрузки РП, ТП, в том числе:</b>			<b>1 074,3</b>
Строительство новых РП с целью разгрузки перегруженных РП и взамен непригодных	шт	20,0	360,3
Прокладка в / в кабелей к РП, БКРП	км	98,5	381,1
Строительство новых ТП с целью разгрузки существующих сетей и взамен непригодных к эксплуатации ТП	шт	23,0	61,3
Прокладка в / в кабелей к ТП	км	19,1	66,9
Прокладка к РП кабелей усиления в / в фидеров	км	55,5	204,7

## 5. Закупочная деятельность.

Основными направлениями в области закупочной деятельности ОАО «ВСК» являются: политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

### 5.1. Политика Общества в области закупочной деятельности.

В отчетном периоде закупки для ОАО «ВСК» осуществлялись в соответствии с Положением о способе закупки материально-технических средств ОАО «ВСК», утвержденным директором Общества 26.08.2008 г., в соответствии с годовым планом закупок, с соблюдением положений Устава Общества, положений определяющих компетенцию исполнительного органа и Совета директоров Общества с учетом требований действующего гражданского законодательства.

Управление закупочной деятельностью Общества направлено на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

**Основными целями закупочной деятельности Общества являются:**

- тщательное планирование потребности в продукции и услугах;
- анализ рынка продукции и услуг;
- достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков;
- повышенный внутренний контроль в случае закупки у единственного источника;
- выбор наиболее эффективных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции и услуг);
- контроль за исполнением договоров и использованием приобретенной продукции.

Годовой план закупок формировался на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

Закупкой товаров, в ОАО «ВСК» в отчетном периоде занимался Отдел материально-технического снабжения. Закупкой, работ и услуг в ОАО «ВСК» в отчетном периоде занимались сотрудники профильных отделов. Создание специализированного отдела закупок для осуществления оперативного управления закупочной деятельностью структурой ОАО «ВСК» не предусмотрено. Формирование и проведение единой политики закупок товаров, работ и услуг обеспечивала постоянно действующая Котировочная комиссия, контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись директором ОАО «ВСК» Войновым А.В.

Подписание договоров, предметом которых являлась закупка товаров, работ, услуг для нужд Общества осуществлял единоличный исполнительный орган – директор ОАО «ВСК» Войновым А.В.

## **5.2. Показатели годовой программы закупок по видам деятельности и способам закупки.**

Всего в 2010 году в ОАО «ВСК» в соответствии с годовым планом закупок планировалось приобрести товаров, работ и услуг на сумму 709,5 млн. руб. Приобретено товаров, работ и услуг на сумму 1 089,1 млн. руб.

План приобретения товаров работ и услуг выполнен на 100%

Всего оформлено 115 протоколов заседаний котировочной комиссии ОАО «ВСК» по вопросам приобретения товарно-материальных ценностей.

## **6. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА.**

### **6.1. Бухгалтерский баланс общества.**

Наименование статьи	Код строки	31.12.2009 факт	Доля в валюте баланса %	31.12.2010 факт	Доля в валюте баланса %	Изменения относительно 31.12.2009 (+,-)	
						по сумме	в %
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(5)-(3)	(7)/(3)
<b>АКТИВ</b>							
<b>Внеоборотные активы</b>							
Нематериальные активы	110	16 020	1,08	13 755	0,93	-2 265	-14,1
Основные средства	120	792 014	53,57	935 698	63,84	143 684	18,1
Незавершенное строительство	130	56 667	3,83	126 094	8,6	69 427	122,5
Долгосрочные финансовые вложения	140	10	0,0	10	0,0	0	0
Отложенные налоговые активы	145	40 225	2,72	52 745	3,60	12 520	31,1
Итого по разделу 1	190	904 936	61,2	1 128 302	76,98	223 366	24,68
<b>Оборотные активы</b>							
Запасы	210	34 256	2,32	31 999	2,18	-2 257	-6,6
Налог на добавленную стоимость	220	142	0,0	1 872	0,13	1 730	1218
Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев)	230						
Дебиторская задолженность (до 12 месяцев)	240	374 324	25,32	209 825	14,31	-164 499	-43,9
Краткосрочные финансовые вложения	250						
Денежные средства	260	164 929	11,15	93 788	6,40	-71 141	-43,1
Итого по разделу 2	290	573 651	38,80	337 484	23,62	-236 167	-41,2
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>1 478 587</b>	<b>100,0</b>	<b>1 465 786</b>	<b>100,0</b>	<b>-12 801</b>	<b>0,9</b>
<b>ПАССИВ</b>							
<b>Капитал и резервы</b>							
Уставный капитал	410	760 500	51,43	760 500	51,88	0	0
Добавочный капитал	420	5 054	0,34	5 054	0,34	0	0
Резервный капитал	430	10 836	0,73	21 692	1,48	10 856	100,2



Нераспределенная прибыль	470	144 256	9,76	350 507	23,91	206 251	143
Итого по разделу 3	490	920 646	62,27	1 137 753	77,62	217 107	23,58
Долгосрчные обязательства							
Займы и кредиты	510						
Отложенные налоговые обязательства	515	1 789	0,12	1 499	0,10	-290	-16,2
Прочие долгосрочные обязательства	520						
Итого по разделу 4	590	1 789	0,12	1 499	0,10	-290	-16,2
Краткосрчные обязательства							
Займы и кредиты	610						
Кредиторская задолженность	620	555 568	37,57	325 950	22,24	-229 618	41,3
Доходы будущих периодов	640	584	0,04	584	0,04	0	0
Резервы предстоящих расходов	650						
Итого по разделу 5	690	556 151	37,61	326 534	22,28	-229 618	41,3
БАЛАНС	700	1 478 587	100,00	1 465 786	100,0	-12 801	0,9

Валюта баланса (то есть сумма активов, находящихся в распоряжении Общества) на конец 2010 года составила 1 465 786 тыс. руб. По сравнению с балансом на 31.12.2008 г. общая сумма имущества Общества уменьшилась на 12 801 тыс. руб. В отчетном периоде произошел значительный рост по статьям «Основные средства», «Незавершенное строительство» и «Нераспределенная прибыль». При этом, суммы дебиторской и кредиторской задолженности уменьшились. Основными причинами изменений по балансу являются:

- выполнение инвестиционной программы Общества;
- работа с дебиторами по улучшению платежной дисциплины.

Поскольку ОАО «ВСК» является предприятием, относящимся к капиталоемкой отрасли, в структуре активов баланса Общества преобладают внеоборотные активы.

На 31.12.2010 года баланс Общества характеризуется следующими особенностями:

- высокой долей внеоборотных активов – 77 % валюты баланса;
- большой долей дебиторской задолженности -14,3 % валюты баланса, или 62,2% оборотных средств;
- значительным объемом кредиторской задолженности – 22,2 % валюты баланса, 99,4 % совокупных обязательств Общества;

собственные источники имеют наибольший удельный вес среди источников формирования имущества Общества -51,9 % валюты баланса;

- рост суммы капитала и резервов по итогам 2010 года на 217 млн. руб. (23,6 %) обусловлен получением ОАО «ВСК» по итогам отчетного года чистой прибыли.

#### Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности

(тыс. руб.)

Показатель	2009 (факт)	2010 (факт)	Прирост, %
------------	-------------	-------------	------------

Кредиторская задолженность	555 568	325 950	-41,3
Дебиторская задолженность	374 324	209 825	-43,9
+/-	+181 244	+116 125	-35,9
Соотношение ДЗ и КЗ	0,67	0,64	-4,5

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности отражает степень кредитования Обществом – покупателей и его самого продавцами и считается нормальным на уровне 1,2-1,5. В 2010 году произошло снижение данного показателя. При анализе соотношения дебиторской и кредиторской задолженности должны быть учтены особенности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ВСК», связанные с выполнением инвестиционной программы и оплатой услуг по технологическому присоединению.

## 6.2. Отчет о прибылях и убытках общества.

По итогам финансово хозяйственной деятельности Общества в 2010 году были достигнуты следующие финансовые результаты:

(тыс. руб.)

Показатели	Код строки	2009	2010	Прирост, %
Выручка (нетто)	010	1 087 540	1 384 603	27,3
Затраты на производство и реализацию	020+040	-869 617	-1 090 574	25,4
Прибыль (убыток) от реализации	050	217 923	294 029	34,9
Проценты к получению	060	407	3 155	775,2
Проценты к уплате	070			
Доходы от участия в других организациях	080			
Прочие доходы	090	14 085	3 677	-73,9
Прочие расходы	100	-42 923	-29 462	-31,4
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	189 492	271 399	43,2
Отложенные налоговые активы	141	20 307	12 519	-38,4
Отложенные налоговые обязательства	142	983	291	-70,4
Текущий налог на прибыль	150	-58 585	-67 088	14,5
Налоговые санкции	180	-3 018	-9	-99,7
Чистая прибыль отчетного года	190	149 179	217 112	45,5

### Выручка

Поступление выручки от основной деятельности сформированы по следующим направлениям:

(млн. руб.)

Наименование показателя	2009 год	Доля в выручке, %	2010 год	Доля в выручке, %
Выручка от реализации продукции, работ, услуг (млн. руб.) всего, в т.ч.:	1 087,54	100,0	1 384,6	100,0
от услуг по передаче электроэнергии, млн. руб.	916,9	84,3	960,3	69,4
от технологических присоединений, млн. руб.	140,2	12,9	355,7	25,7
от прочей деятельности, млн. руб.	30,4	2,8	68,6	4,9

Рост выручки от реализации по итогам 2010 года сопровождается ростом ее составляющих по всем направлениям деятельности.

### Себестоимость

Динамика затрат ОАО «ВСК» за последние 3 года представлена в таблице:

(млн. руб.)

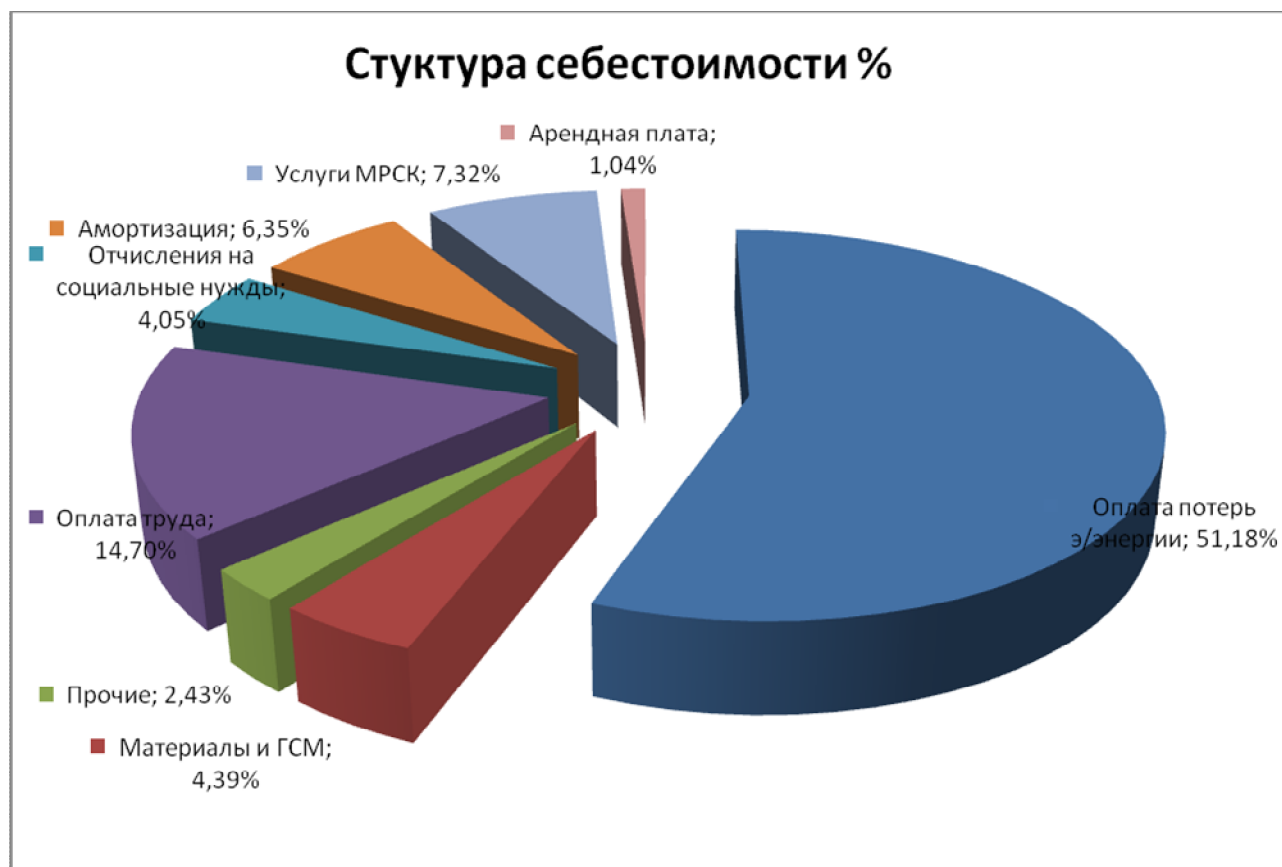
Затраты на производство и реализацию (млн. руб.)	2008 год	2009 год	2010 год	Рост 10/09
Сырье и материалы	32,4	51,6	47,9	-7
Оплата труда	116,1	155,2	160,3	3,3
Отчисления на социальные нужды	32,2	42,0	44,2	5,2
Амортизация	76,5	83,9	69,3	-17,4
Покупка электроэнергии с целью компенсации потерь в сетях	330,4	325,4	558,2	71,5
Арендная плата	56,5	87,5	11,3	-87,1
Услуги ОАО «МРСК Центра»	34,2	26,7	79,8	198,9
Ремонт ОС		53,8	93,1	73,0
Прочие расходы	17,7	43,5	26,5	-39,1

Структура и динамика затрат ОАО «ВСК» за 2009 и 2010 гг представлена в таблице и на диаграмме:

(млн. руб.)

Затраты на производство и реализацию (млн. руб.)	2009 год	Доля в общей сумме, %	2010 год	Доля в общей сумме, %
Сырье и материалы	51,6	5,9	47,9	4,4
Оплата труда	155,2	17,9	160,3	14,7
Отчисления на социальные нужды	42,0	4,8	44,2	4,1
Амортизация	83,9	9,6	69,3	6,4
Покупка электроэнергии с целью компенсации потерь в сетях	325,4	37,4	558,2	51,2

Арендная плата	87,5	10,1	11,3	1,0
Услуги ОАО «МРСК Центра»	26,7	3,1	79,8	7,3
Ремонт ОС	53,8	6,2	93,1	8,5
Прочие расходы	43,5	5,0	26,5	2,4



По итогам 2010 года в структуре затрат существенно возросли затраты на покупку электроэнергии с целью компенсации потерь в электрических сетях. Прирост составил 71,5 % или 232,8 млн. руб.

Значительное увеличение затрат на ремонт основных средств на 73,0 % или на 39,3 млн. руб. обусловлено проведением текущего ремонта кабельных линий 6-10 кВ подрядным способом с целью предотвращения аварийных ситуаций.

Снижение арендной платы за строительную часть РП, ТП обусловлено принятием новой методики расчетов и разногласием по объему и сумме оказанных услуг.

По остальным статьям затрат существенных изменений в структуре не произошло.

## Прибыль

Увеличение прибыли от продаж обусловлено более высокими темпами роста выручки от реализации продукции над темпами прироста себестоимости, о чем свидетельствует снижение затрат на 1 рубль реализованной продукции с 79,95 копеек за 2009 год до 78,76 копеек за 2010 год.

Чистая прибыль ОАО «ВСК» в 2010 году возросла на 67,9 млн. руб. и составила 217,1 млн. руб.

### 6.3. Распределение чистой прибыли.

Чистая прибыль по итогам деятельности в 2010 году распределяется следующим образом:

№ п/п	Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
1.	Чистая прибыль отчетного периода	217 112
2.	Отчисления в резервный фонд	10 856
3.	Прибыль, направленная на развитие производства	140 514
4.	Нераспределенная прибыль	65 742

### 6.4. Анализ финансово-экономических результатов деятельности Общества за 2010 год.

Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «ВСК» за 2010 год, относительно 2009 года, характеризуется следующими тенденциями:

- увеличением выручки от реализации услуг по передаче электрической энергии за счет роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии при незначительном снижении объемов реализации;
- значительным увеличением объемов по реализации услуг по технологическим присоединениям и прочих услуг;
- увеличением размера чистой прибыли.

Вследствие этого значения показателей рентабельности ОАО «ВСК» в 2010 году имеют положительные значения.

#### Рентабельность

Показатели рентабельности	Формула	2009	2010
Рентабельность продаж (ROS) %	$050 (ф.2)/010 (ф.2)$	20,0	21,2
Рентабельность активов (ROTA) %	$190(ф.2)/300 (ф.1)$	12,2	14,8
Рентабельность собственного капитала (ROE) %	$190 (ф.2)/490(ф.1)$	17,6	21,1
Рентабельность капитала %	$190 (ф.2)/(490-450+640)(ф.1)$	17,6	21,1

Рентабельность продаж является показателем, характеризующим эффективность производственной деятельности, и показывает, что в 2010 году Общество получило с каждого рубля продаж прибыль в размере 21,2 %.

Рентабельность активов показывает, что на каждый рубль, вложенный в активы, в 2010 году получено 14,8 коп. прибыли. Рост показателя свидетельствует о повышении эффективности использования имущества Общества.

Ключевой показатель, отражающий эффективность функционирования предприятия, это рентабельность собственного капитала. Этот показатель фиксирует величину прибыли, полученную с каждого рубля, вложенного в Общество его собственниками. Увеличение данного показателя по сравнению с прошлым годом связано с ростом чистой прибыли ОАО «ВСК».

## Ликвидность и платежеспособность

Обобщенная группировка активов Общества по степени ликвидности и пассивов по степени срочности погашения приведена в таблице:

Наименование показателя	Обозначение	Формула	2009	2010	Изменение	
			млн. руб.	млн. руб.	абс.	%
Наиболее ликвидные активы	A1	250+260	164,9	93,8	-71,1	-43,1
Быстро реализуемые активы	A2	240+270	374,3	209,8	-164,5	-43,9
Медленно реализуемые активы	A3	210+220+230	34,4	33,9	-0,9	-2,6
Трудно реализуемые активы	A4	190	904,9	1 128,3	223,4	24,7
Наиболее срочные обязательства	П1	620	555,6	326,0	-229,6	-41,3
Краткосрочные пассивы	П2	610+630+660				
Долгосрочные пассивы	П3	590+640+650	2,4	2,1	-0,3	-12,5
Постоянные пассивы	П4	490	920,6	1 137,8	217,2	23,6
Условия абсолютно ликвидного баланса	$A1 \geq П1$	$A1 - П1$	-390,7	-232,2	158,5	-40,6
	$A2 \geq П2$	$A2 - П2$	374,3	209,8	-164,5	-43,9
	$A3 \geq П3$	$A3 - П3$	32,0	-0,3	-32,3	-100,9
	$A4 \leq П4$	$П4 - A4$	15,7	9,5	-6,2	-39,5

Баланс ОАО «ВСК» на конец 2010 года не является абсолютно ликвидным. Условия абсолютно ликвидного баланса соблюдаются только в части превышения величины быстро реализуемых активов над краткосрочными пассивами, что свидетельствует о сохранении платежеспособности предприятия на ближайшее время.

Расчет и оценка коэффициентов ликвидности позволяет установить степень обеспеченности обязательств наиболее ликвидными средствами:

Коэффициенты платежеспособности	Формула	2009	2010
Коэффициент абсолютной ликвидности	$(250+260)(ф.1)/(690-640)(ф.1)$	0,16	0,30
Коэффициент быстрой ликвидности	$(290-210-220-230)(ф.1)/(690-640)(ф.1)$	0,72	0,97
Коэффициент текущей ликвидности	$(290-230)(ф.1)/(690-640)(ф.1)$	0,95	1,03
Доля оборотных средств в	$290(ф.1)/700(ф.1)$	0,39	0,23

активах			
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$(490-190)(ф.1)/290(ф.1)$	0,03	0,03

По итогам 2010 года значение коэффициентов абсолютной, срочной и текущей ликвидности показывают положительную динамику и находятся в пределах нормативных значений.

### **Финансовая устойчивость**

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит как от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств), так и оптимальности структуры активов предприятия.

Показатели финансовой устойчивости	Формула	2009	2010
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам	$(590+690)(ф.1)/490(ф.1)$	0,60	0,29
Соотношение собственного и заемного капитала	$(490+640)(ф.1)/(700-490-640)(ф.1)$	1,65	3,47
Коэффициент автономии собственных средств	$(490-450+640)(ф.1)/(190+290)(ф.1)$	0,62	0,78
Коэффициент финансовой устойчивости	$(490+590)(ф.1)/300(ф.1)$	0,80	0,62

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности и независимости предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости.

## **7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.**

### **7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.**

Основной целью политики в области управления персоналом является разумное сочетание процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала Общества способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач Общества.

Основопологающим принципом формирования политики в области управления персоналом являются ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов.

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

- комплексность, (охват всех сфер в области управления персоналом);
- сфокусированность (приоритетность) – выделение стратегически важных категорий персонала и построение стратегии работы с учетом в первую очередь этих категорий;
- постоянное совершенствование методов управления персоналом на основе современных концепций (программ) управления персоналом с учетом особенностей

Общества;

- преемственность – обозначение долгосрочных ключевых принципов управления персоналом Общества, приверженность которым сохраняется в условиях динамичных организационных, экономических, а так же внешних изменений.

## 7.2. Структура работающих по категориям.

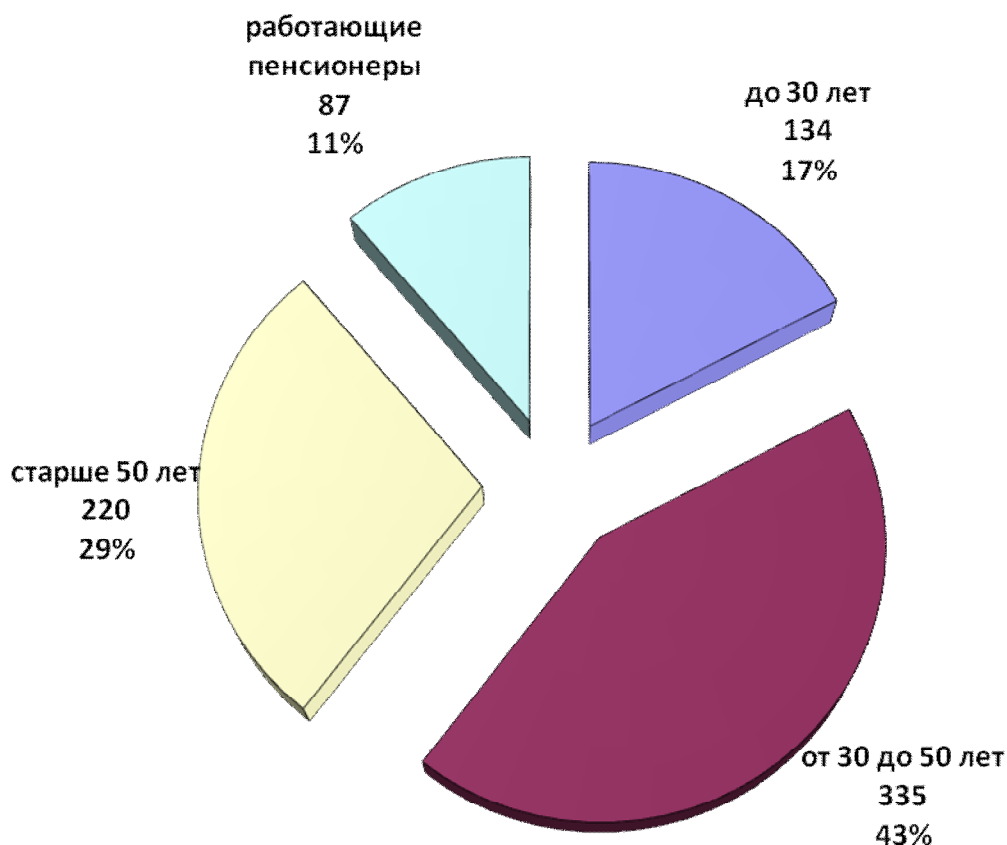
Численность работающих по состоянию на 31.12.2010 г. составляет - 776 человек.



## 7.3. Возрастной состав работников.

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2010 г. составил 42 года.





#### 7.4. Текучесть кадров.

Среднесписочная численность персонала по Обществу за 2010 год составила 769 человек.

С начала 2010 года в Общество на работу было принято 42 человека. Уволено - 50 человек.

Увольнения в 2010 году:

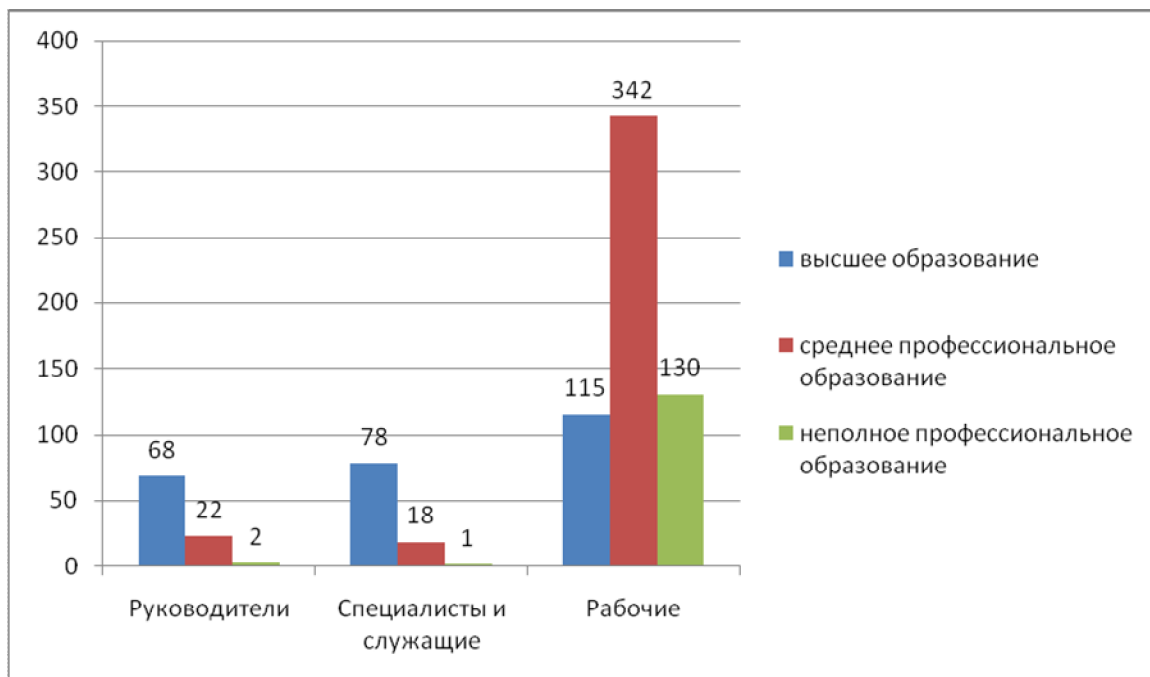
Причина увольнения	Всего:	Руководителей	Специалистов	Рабочих
По собственному желанию	43	3	7	33
Другие причины	7	-	1	6
Всего:	50	3	8	39

В целом по Обществу текучесть кадров за отчетный год составляет 6,39 %.

#### 7.5. Качественный состав работников. Система развития персонала.

Количество персонала с высшим и средним профессиональным образованием в Обществе составляет 82,86 %.

Качественный состав работников по образованию представлен на диаграмме:



Обучение в ОАО «ВСК» ведется по следующим направлениям:

- профессиональная подготовка;
- профессиональная переподготовка;
- повышение квалификации руководителей, специалистов и рабочих.

## 7.6. Развитие эффективной системы мотивации труда

Задача создания и развития эффективной системы мотивации заключается в обеспечении прямой и стабильной заинтересованности каждого сотрудника Общества в достижении планируемой результативности личной трудовой деятельности и достижения целей Общества.

Денежное вознаграждение в Обществе состоит из 2-х частей: постоянной гарантированной части, выступающей в виде должностного оклада и переменной части, в виде месячного и годового вознаграждения по результатам деятельности самого сотрудника, его подразделения и в целом всего Общества.

Кроме того, в переменной части участвуют выплаты за выполнение сотрудниками особо важных заданий.

Порядок и механизмы оплаты труда сотрудников Общества регламентируются Коллективным договором.

Динамика средней заработной платы сотрудников ОАО «ВСК» за 2007- 2009 год:

Категория работников	2008 год.	2009 г.	2010 г.
Руководители	23 503	29 735	31 264
Специалисты и служащие	16 325	20 215	21 556
Рабочие	11 073	14 865	16 123
В целом по Обществу	12 028	17 860	18 624

## **7.7. Социальная политика.**

ОАО «ВСК» большое внимание уделяет работе по решению вопросов социальной обеспеченности работников.

Социальная ответственность конкретизируется в ответственности перед сотрудниками в виде соблюдения трудовых прав, в том числе в период реформирования, обеспечении безопасности труда, содействию раскрытию их профессионального и личностного потенциала, строительстве и развитии социального партнерства.

С 01.01.2008 г. на предприятии действует коллективный договор, заключенный в соответствии с Трудовым Кодексом Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в жилищно-коммунальном хозяйстве РФ на 2008-2010 гг.

Социальные выплаты по коллективному договору в 2010 году составили 14,1 млн. руб.

Трудовых споров за 2010 год в ОАО «ВСК» не возникало. Неурегулированные разногласия с работниками и их представителями решаются в рамках социального партнерства.

В рамках договора добровольного медицинского страхования (ДМС) все работники застрахованы от несчастного случая и по болезни.

## **8. СВЕДЕНИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ**

### **8.1. Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками, а также сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.**

В 2010 г. крупные сделки, а также сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершались.

### ***8.2. Сведения о совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.***

В 2010 году были одобрены следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность между ОАО «ВСК» и МУП «Воронежская горэлектросеть», которые совершались в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

#### **1. Договор аренды транспортного средства от 24.02.2010 г.**

По настоящему договору Арендодатель предоставляет Арендатору автомобиль марки ВАЗ-21074, номерной знак х970нх, именуемый в дальнейшем «автомобиль», во временное владение и пользование за плату.

Договор действует с 25.02.2010 г. по 27.02.2010 г.

Арендная плата по договору определяется согласно калькуляции (приложение №1).

#### **2. Договор № 123 на осуществление медицинского осмотра водителей от 30.06.2010 г.**

По настоящему договору Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство по осуществлению медицинского осмотра водителей автомобилей ГАЗ-3102 регистрационный номер н478нн, ГАЗ 3102 регистрационный номер о593ор 36, Opel-Vectra номерной знак у091ое 36.

Договор действует с 01.07.2010 г. по 31.12.2010 г.

За оказание вышеуказанных услуг Заказчик ежеквартально выплачивает Исполнителю сумму исходя из затрат на один рабочий день 13, 56 руб. согласно калькуляции (Приложение № 1).

### 3. Договор о задатке № 70 от 22.12.2010 г.

По настоящему договору в соответствии с информационным сообщением о проведении аукциона с формой подачи предложения по цене в запечатанном конверте на право заключения договора аренды на срок до 30.11.2011 г. Претендент вносит, а Продавец принимает задаток за участие в аукционе.

Предметом договора аренды являются следующие нежилые помещения, Принадлежащие продавцу на праве хозяйственного ведения:

- нежилое встроенное помещение II в лит А, площадью 147,2 кв.м., расположенное по адресу: г. Воронеж, ул. Фридриха Энгельса, д. 70.

- часть отдельно стоящего нежилого здания (административного), площадью 166,9 кв.м., расположенного по адресу: г. Воронеж, Ленинский пр., 115 б,

- часть распределительного пункта № 36, площадью 76,2 кв.м., расположенного по адресу: г. Воронеж, ул. Домостроителей, 30р,

- часть распределительной подстанции № 42, площадью 75,1 кв.м , расположенной по адресу: г. Воронеж, ул. Моисеева, 5р,

- часть распределительной подстанции № 74, площадью 77,0 кв.м , расположенной по адресу: г. Воронеж, ул. Колесниченко, 65т,

- часть распределительного пункта № 41, площадью 80,2 кв.м., расположенного по адресу: г. Воронеж, ул. Иркутская, 17р,

- часть распределительного пункта № 32, площадью 82,1 кв.м., расположенного по адресу: г. Воронеж, ул. Лизюкова, 27р,

- нежилое встроенное помещение I в лит. А, площадью 71,8 кв.м, расположенное по адресу: г. Воронеж, ул. Беговая, д. 162.

Претендент вносит на расчетный счет Продавца задаток в сумме 24 337, 47 руб. Здаток должен быть внесен до 28.12.2010 г.

### 4. Договор № 302 уступки права требования от 21.06.2010 г.

По настоящему договору Первоначальный кредитор уступает, а Новый кредитор принимает и оплачивает право требования к Центральному банку Российской Федерации, по взысканию задолженности в размере 92 826, 90 руб. по Договору № 1437 от 16.05.2005 г.

## 9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 9.1. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 20 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Данное положение не закреплено внутренними документами Общества, но оно соблюдается в соответствии с п. 1 ст. 52 ФЗ «Об акционерных обществах».
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров - до	Соблюдается	Данное положение применяется для акционеров, обладающих не менее чем 1 процентом голосов в соответствии с п. 15.7 ст. 15 Устава Общества.

	даты окончания приема бюллетеней для голосования		
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Не соблюдается	Данная информация на сайте в сети Интернет не размещается, но акционеры вправе ознакомиться с необходимой информацией по адресу, указанному в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Практика корпоративного поведения.
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Указанные лица обычно присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров Общества, однако в Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие обязательность их присутствия на Общих собраниях акционеров Общества.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества. Кроме того, согласно п.п. 8 п. 17.4 Статьи 17 Устава Общества образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	В соответствии со статьей 3. Положения Об Общем собрании акционеров ОАО «ВСК».
<b>Совет директоров</b>			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Данное положение не предусмотрено в Уставе Общества.
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками	Не соблюдается	Данная процедура не закреплена документом, утвержденным Советом

	в акционерном обществе		директоров.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Согласно п.п. 8 п. 17.4 Статьи 17 Устава Общества образование исполнительных органов Общества и досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	Данное положение не предусмотрено в Уставе Общества.
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Не соблюдается	Данное положение не предусмотрено в Уставе Общества.
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	В Уставе и во внутренних документах Общества данное требование не предусмотрено, однако директор как заинтересованное лицо не участвует в голосовании по данному вопросу.
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Указанные лица отсутствуют согласно анкетным данным членов Совета директоров.
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным	Соблюдается	Указанные лица отсутствуют согласно анкетным данным членов Совета директоров.

	обществом		
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с п. 17.8 ст. 17 Устава Общества.
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества, кроме того, членам Совета директоров не принадлежат ценные бумаги акционерного общества.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества.
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости.
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	В соответствии со статьей 6 Положения о Совете директоров ОАО «ВСК»
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Положение об одобрении советом директоров Общества крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки предусмотрено в статье 2 Положения о Совете директоров ОАО «ВСК» .

24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членом совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается частично	В соответствии с п.п. 1.4 статьи 1 Положения о Совете Директоров ОАО «ВСК»
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Согласно п. 17.4 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится определение приоритетных направлений деятельности Общества
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по аудиту не создан.
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по аудиту не создан.
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по аудиту не создан.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членом комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по аудиту не создан.
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не создан.
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не создан.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не создан.
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по рискам не создан.



	вознаграждениям)		
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Комитет Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов не создан.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров, нет.
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Данное требование в Уставе Общества не определено.
<b>Исполнительные органы</b>			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Уставом Общества Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Данное требование не закреплено Уставом и внутренними документами Общества.
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества.
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным	Соблюдается	Указанные лица отсутствуют согласно анкетным данным членов Совета директоров.

	обществом		
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Указанные лица отсутствуют согласно анкетным данным членов Совета директоров.
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Данное требование не закреплено уставом и внутренними документами Общества. Кроме того, функции исполнительного органа Общества управляющей компании (управляющему) не передавались.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Статьей 3 Положения о Единоличном исполнительном органе (Директоре) ОАО «ВСК» предусмотрено ряд ограничений в деятельности исполнительного органа Общества.
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	В уставе и во внутренних документах Общества критерии отбора управляющей организации (управляющего) отсутствуют. Кроме того, функции исполнительного органа Общества управляющей компании (управляющему) не передавались.

47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Статьей 9 Положения о Единоличном исполнительном органе (Директоре) ОАО «ВСК» предусмотрена обязанность систематически отчитываться Совету директоров о состоянии дел в Обществе.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	В соответствии с п.п. 3.2.6. п. 3.2. Трудового договора с Директором Общества.
<b>Секретарь общества</b>			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	Данную функцию исполняет секретарь Совета директоров.
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	В соответствии со статьей 5 Положения о Совете директоров ОАО «ВСК»
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Данное требование в Уставе Общества не предусмотрено.
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	В соответствии с п. 11.6 ст. 11 и п. 17.4 ст. 17 Устава Общества
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	В соответствии с главой X ФЗ «Об акционерных обществах». Устав и внутренние документы Общества не регламентируют данный вопрос.
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных	Не соблюдается	Данное требование не закреплено Уставом или внутренними документами Общества.

	бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Указанное требование не предусмотрено Уставом общества.
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Не соблюдается	Указанное положение не предусмотрено Уставом общества.
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Данное требование не закреплено Уставом или внутренними документами Общества
<b>Раскрытие информации</b>			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	Положение об информационной политике не утверждено.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание	Соблюдается	Во внутренних документах общества данный перечень не закреплен, но данный перечень соблюдается в соответствии со ст. 52 ФЗ «Об акционерных Обществах» и Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и

	акционеров		проведения Общего собрания акционеров, утв. Постановлением ФКЦБ.
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Вся необходимая информация размещается на совместном сайте МУП «Воронежская горэлектросеть» и ОАО «ВСК» - www.vrnges.ru
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Данное требование не закреплено внутренними документами Общества.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не применимо	Общество не осуществляло регистрацию проспекта ценных бумаг и не создавалось при приватизации государственных и (или) муниципальных предприятий (их подразделений), в связи с чем не обязано раскрывать информацию в форме ежеквартального отчета и сообщений о существенных фактах. (ст. 30 ФЗ «О РЦБ»)
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не применимо	Общество не осуществляло регистрацию проспекта ценных бумаг и не создавалось при приватизации государственных и (или) муниципальных предприятий (их подразделений), в связи с чем не обязано раскрывать информацию в форме ежеквартального отчета и сообщений о существенных фактах. (ст. 30 ФЗ «О РЦБ»)
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Общества
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Не соблюдается	Контрольно-ревизионная служба не создана.

	(контрольно-ревизионной службы)		
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Общества.
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Не соблюдается	Контрольно-ревизионная служба не создана.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов правления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	Контрольно-ревизионная служба не создана.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Общества.
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Общества.
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Данное требование не закреплено в уставе Общества.

73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Данное требование не определено внутренними документами Общества.
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии ОАО «ВСК»
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по аудиту.
<b>Дивиденды</b>			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике не утверждено. Дивидендная политика Общества определяется в соответствии со ст. 9 Устава Общества, и главой V ФЗ «Об акционерных обществах».
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике не утверждено. Дивидендная политика Общества определяется в соответствии со ст. 9 Устава Общества, и главой V ФЗ «Об акционерных обществах».
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Сведения не публикуются в периодическом издании и не размещаются на сайте в сети Интернет.

## **9.2. Информация об органах управления и контроля Общества.**

### **9.2.1. Совет директоров.**

В соответствии с п. 17.3 статьи 17 Устава ОАО «Воронежская сетевая компания» количественный состав Совета директоров составляет 5 (Пять) человек.

В течение 2010 года состав Совета директоров Общества не менялся.

Состав Совета директоров Открытого акционерного общества «Воронежская сетевая компания», осуществляющий полномочия с 29 июня 2010 г. до очередного годового Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за 2010 г.:

- Афанасьев Олег Борисович
- Иванов Олег Владимирович

- Зенищев Леонид Владимирович
- Шванов Геннадий Владимирович
- Сидяйкин Тимофей Владимирович

Вышеуказанные лица долей участия в уставном капитале Общества не имеют, обыкновенными акциями акционерного Общества не владеют.

### **1. Афанасьев Олег Борисович**

**Год рождения:** 1970

**Образование:** *высшее. Воронежский политехнический институт.*

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2001 – 2007 – Сибирское таможенное управление;

2008- настоящее время – Генеральный директор МУП «Воронежская горэлектросеть».

**Доля участия лица в уставном капитале Общества – нет**

**Доля обыкновенных акций акционерного Общества, принадлежащих данному лицу – нет**

### **2. Иванов Олег Владимирович**

**Год рождения:** 1973

**Образование:** *высшее. Воронежский государственный университет.*

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2003 – 2008 – Адвокатская контора «Баев и партнеры»;

2008 – настоящее время – Зам. директора по правовым вопросам МУП «Воронежская горэлектросеть».

**Доля участия лица в уставном капитале Общества – нет**

**Доля обыкновенных акций акционерного Общества, принадлежащих данному лицу – нет**

### **3. Зенищев Леонид Владимирович**

**Год рождения:** 1965

**Образование:** *высшее. Воронежский государственный университет.*

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2001 – настоящее время – Зам. председателя Воронежской городской думы.

**Доля участия лица в уставном капитале Общества – нет**

**Доля обыкновенных акций акционерного Общества, принадлежащих данному лицу – нет**

### **4. Сидяйкин Тимофей Владимирович**

**Год рождения:** 1973

**Образование:** *высшее. Воронежский государственный университет.*

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

2002 г. – настоящее время – Правовое управление Администрация городского округа город Воронеж

**Доля участия лица в уставном капитале Общества – нет**

**Доля обыкновенных акций акционерного Общества, принадлежащих данному лицу – нет**



## **5. Шванов Геннадий Владимирович**

**Год рождения:** 1964

**Образование:** *высшее. Воронежский государственный университет.*

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

с декабря 2001 г. по апрель 2002 г. – Директор ООО «Новус-Н», с апреля 2002 г. по май 2004 г. – Исполнительный директор ООО «Альфа +», с июня 2004 г. по апрель 2008 г. – Территориальный управляющий, зам. генерального директора по розничным продажам, управляющий (генеральный директор) ОАО «Воронежнефтепродукт», с апреля 2008 г. по наст. время - Заместитель главы администрации по муниципальной собственности в Администрации городского округа город Воронеж

**Доля участия лица в уставном капитале Общества – нет**

**Доля обыкновенных акций акционерного Общества, принадлежащих данному лицу – нет**

В Обществе действует Положение об определении размера вознаграждения членам Совета директоров и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров ОАО «ВСК», утвержденное внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «ВСК» от 26 февраля 2009 г. В 2010 году членам Совета директоров было начислено вознаграждение в размере 978 000 руб.

### **9.2.2. Директор.**

Единоличным исполнительным органом Открытого акционерного общества «Воронежская сетевая компания» является Директор, избираемый Советом директоров Общества на срок 5 лет. (В Устав Общества решением Общего собрания акционеров 12 декабря 2008 г. были внесены изменения в компетенцию Общего собрания и Совета директоров Общества касаясь избрания исполнительного органа Общества и досрочного прекращения его полномочий).

Внеочередным Общим собранием акционеров 12 декабря 2008 г. Директором Общества был избран Войнов Алексей Валериевич.

#### **Войнов Алексей Валериевич**

**Год рождения:** 1974

**Образование:** высшее. Российский ГОТУ путей сообщения

**Занимаемые должности за последние 5 лет:**

с октября 2003 г. по апрель 2004 г. – Поворинская дистанция электроснабжения Лискинского отделения Юго-Восточной железной дороги – филиала Открытого акционерного общества «Российские железные дороги» в должности главного инженера дистанции электроснабжения 13 разряда;

с апреля 2004 г. по август 2008 г. – Автономная некоммерческая организация «Учебно-производственный центр «Воронежэнергонадзор» в должности зам. директора центра, директора центра;

с августа 2008 г. по настоящее время – Открытое акционерное общество «Воронежская сетевая компания» в должности первого заместителя директора, директора.

**Доля участия лица в уставном капитале Общества – нет**

**Доля обыкновенных акций акционерного Общества, принадлежащих данному лицу – нет**

В 2010 году исков к Директору не предъявлялось. Сделок между Директором и Обществом не совершалось.

Критерии определения и размер вознаграждения Директора определены трудовым договором.